



PERÚ

Ministerio
de Salud

Macro, meso y micro eficiencia

TALLER SOBRE GESTIÓN DE SERVICIOS DE SALUD MENTAL
COMUNITARIA

Lima, mayo 2019



OLGA TORO DEVIA
Académica
Escuela de Salud Pública
Facultad de Medicina
Universidad de Chile

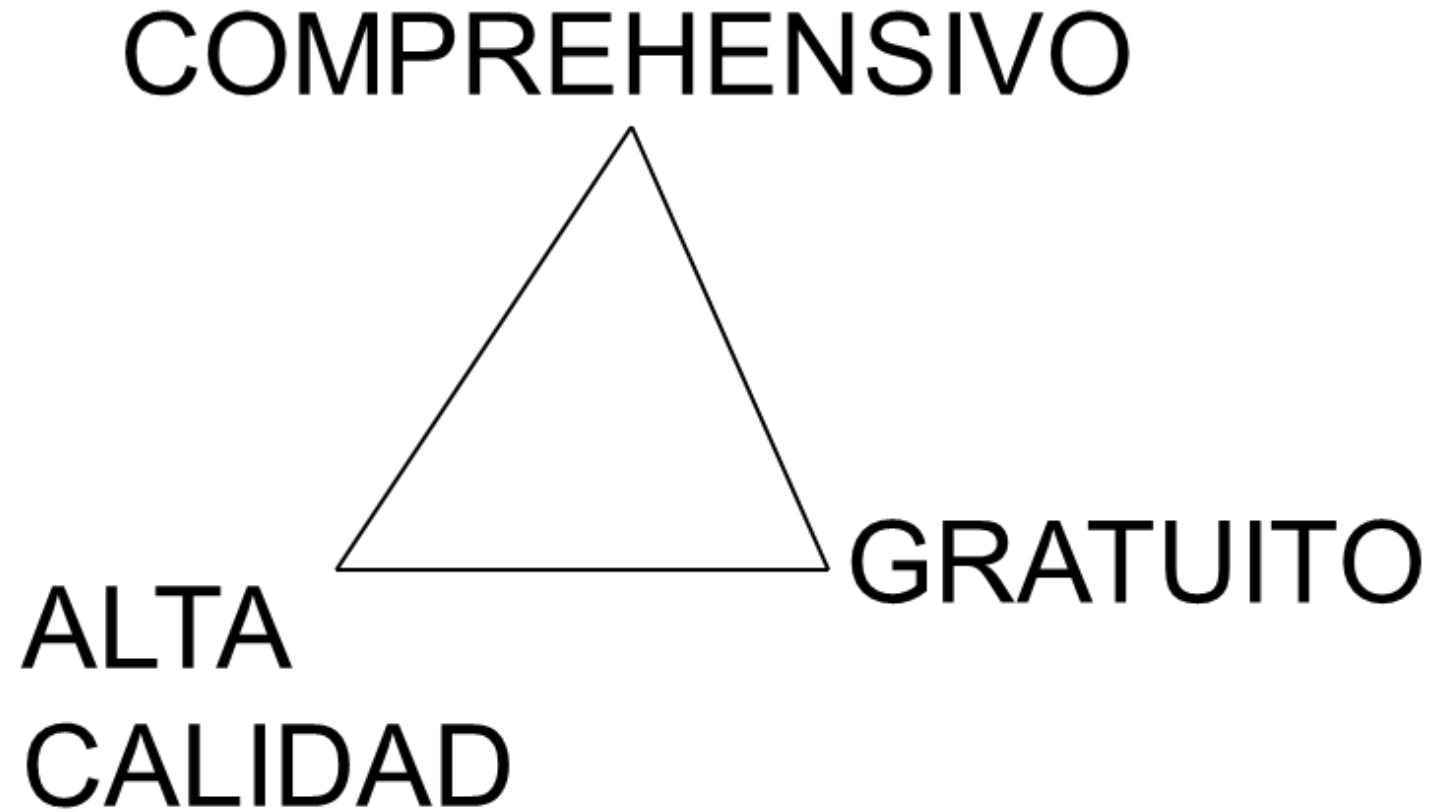
M
FUNDACIÓN
Manantial

NUESTRO TRABAJO ES BUENO,
BARATO Y RÁPIDO

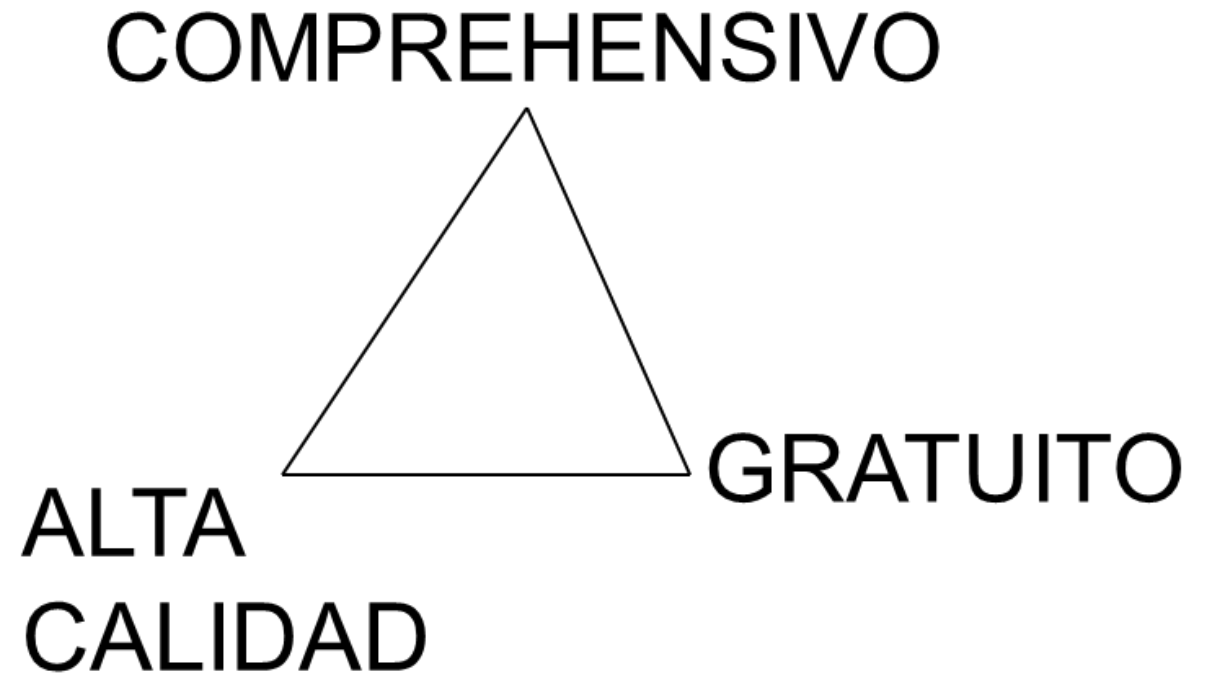
NUESTRO TRABAJO ES BUENO,
BARATO Y RÁPIDO

...ELIJA DOS

Triada
inconsistente
de Weale, A.
(BMJ 1998;
316:419)



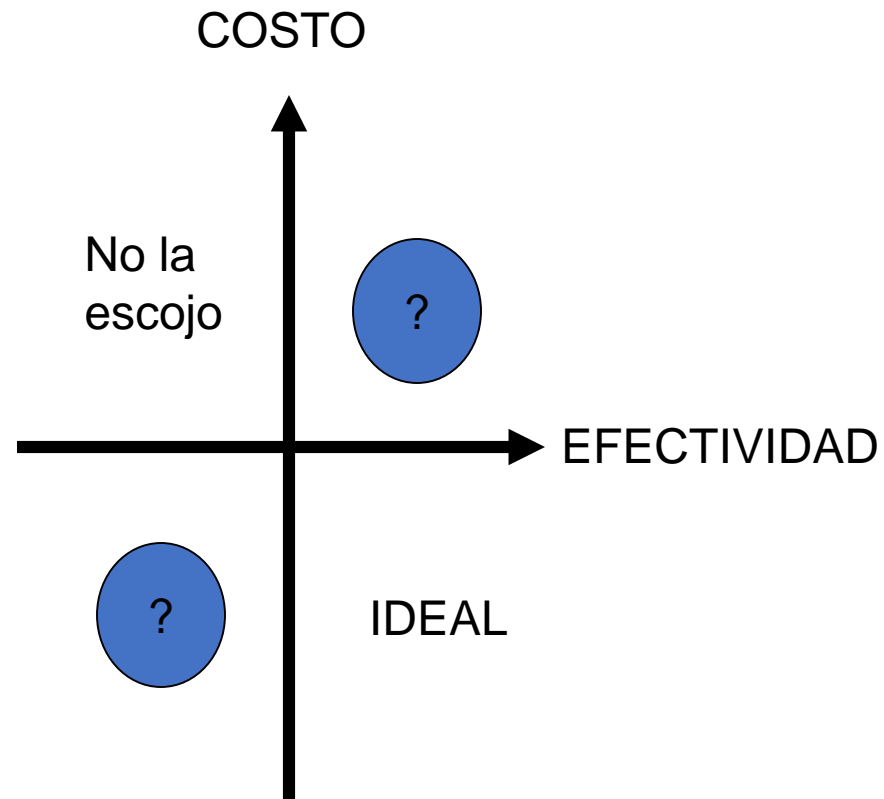
Triada
inconsistente
de Weale, A.
(BMJ 1998;
316:419)



SE OPTA POR UN SISTEMA DE ALTA CALIDAD Y GRATUITO (PERO NO COMPREHENSIVO) → SE DEBE **PRIORIZAR.**

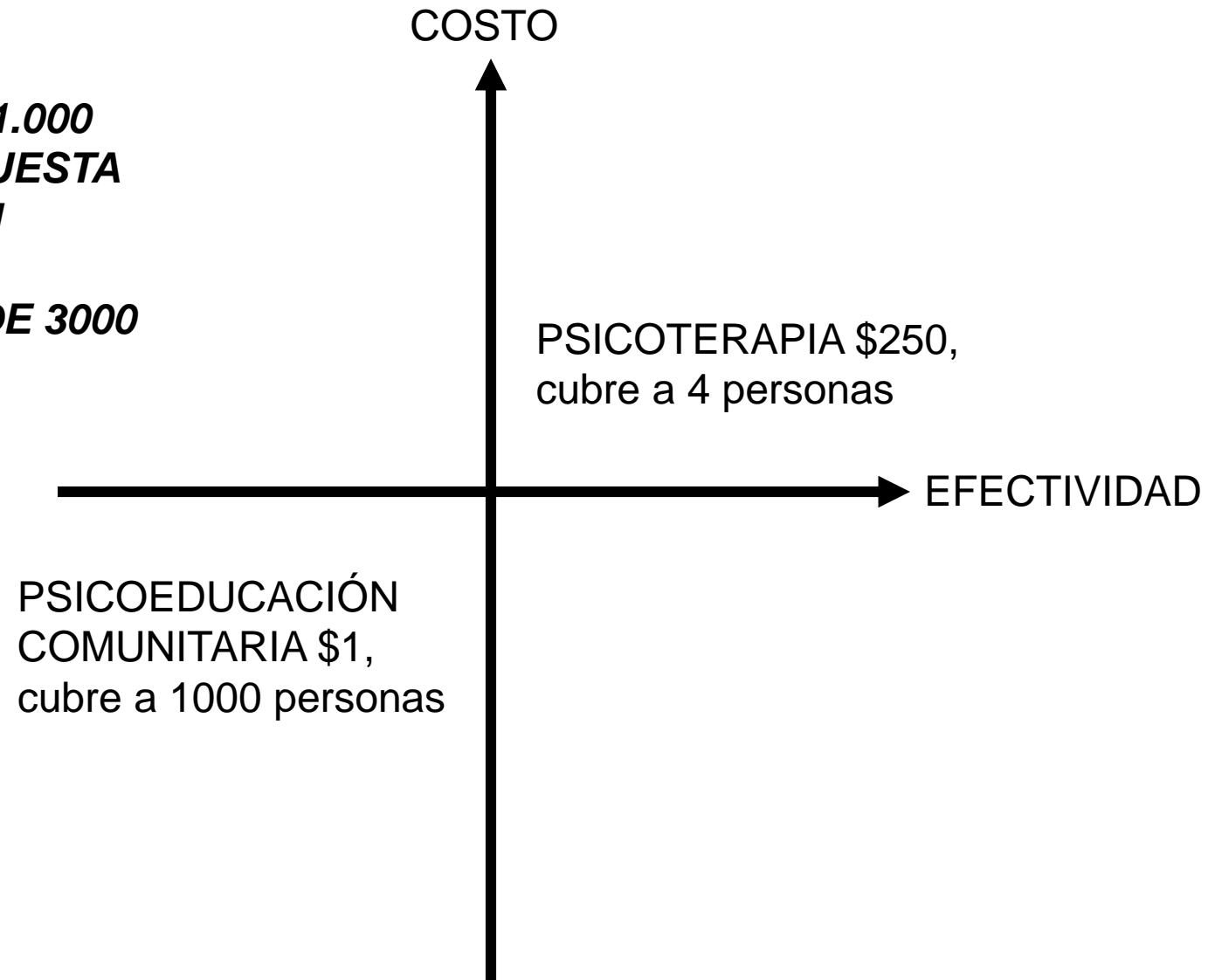
Evaluación económica de una intervención sanitaria

¿CON CUÁL
INTERVENCIÓN
ME QUEDO?



FICCIÓN:

***USTED DISPONE DE \$1.000
PARA DAR UNA RESPUESTA
A LA ATENCIÓN DE UN
TRASTORNO MENTAL
EN UNA POBLACIÓN DE 3000
PERSONAS
¿QUÉ DECIDE?***



- La **eficacia** es el impacto que la intervención sanitaria tiene en circunstancias óptimas.
- La **efectividad** de una intervención sanitaria es la medida en que se consiguen los objetivos deseados en circunstancias “reales”.
- La **eficiencia** de una intervención sanitaria es la relación que existe entre los beneficios obtenidos con ésta y el costo de la misma.

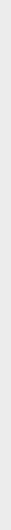
¿CÓMO DECIDIR CON CUÁLES
INTERVENCIONES NOS QUEDAMOS PARA
DAR RESPUESTA A LAS NECESIDADES DE LA
POBLACIÓN?

¿CÓMO DECIDIR CON CUÁLES
INTERVENCIONES NOS QUEDAMOS PARA
DAR RESPUESTA A LAS NECESIDADES DE LA
POBLACIÓN?

Una alternativa es:

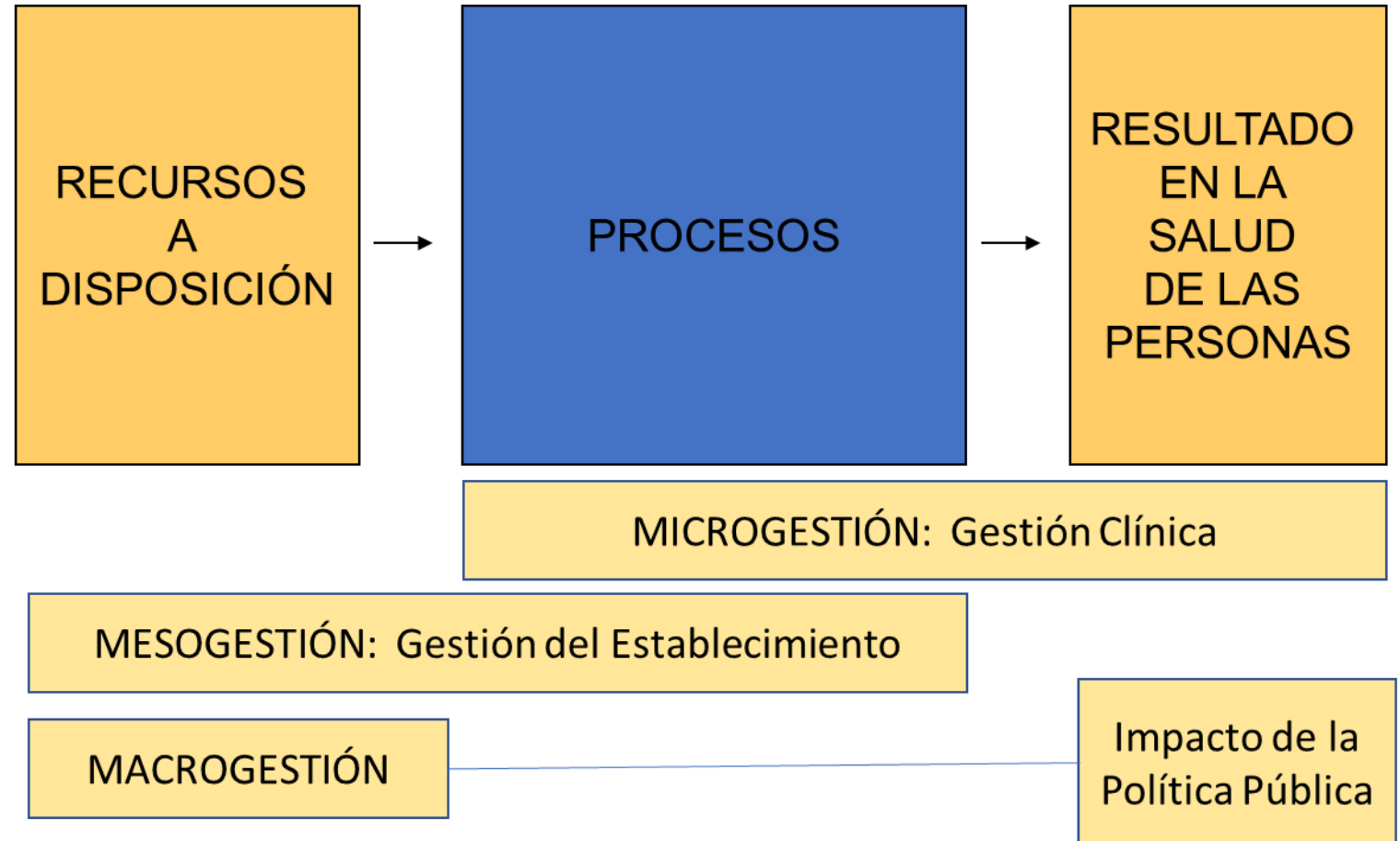
A través de la utilización consciente, explícita y
juiciosa de la mejor evidencia científica
disponible.

EFICIENCIA EN SALUD:
PERSPECTIVAS DE LA MACRO,
MESO Y MICRO GESTIÓN



- MACRO GESTIÓN → GESTIÓN POLÍTICA
- MESO GESTIÓN → GESTIÓN PRODUCTIVA
- MICRO GESTIÓN → GESTIÓN CLÍNICA

Niveles de Gestión de la Eficiencia



Implementación del modelo de salud mental comunitario desde la perspectiva de la gestión.

- Cuando decimos que hemos implementado exitosamente el modelo de salud mental comunitario, desde la perspectiva de la gestión estamos diciendo que hemos sido eficientes en la forma que hemos organizado los recursos – estructural y funcionalmente- para lograr el resultado esperado.

- ▶ Implementación del modelo de salud mental comunitaria, desde la perspectiva de la gestión:
 - ▶ Asume que se requiere una transformación estructural y/o funcional de la organización denominada “servicios de salud mental”.
 - ▶ **Una forma distinta de hacer las cosas, implica una forma distinta de organizar los recursos.**